

### （七）第七章重要知识点

#### 重要知识点如下：

##### 1.项目信息管理目的

（1）项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务。

（2）建设工程项目的信息包括：项目的组织类信息、管理类信息、经济类信息、技术类信息和法规类信息。

（3）我国在建设工程项目管理中，当前最薄弱的工作领域是信息管理。

##### 2.建设工程项目信息管理的任务

###### （1）信息管理手册

业主方和项目参与各方都有各自的信息管理任务，各方都应编制各自的信息管理手册。信息管理手册描述和定义信息管理做什么、谁做、什么时候做和其工作成果是什么等，它的主要内容有12项。

###### （2）应重视基于互联网的信息处理平台

建设工程项目信息处理的核心手段是基于互联网的信息处理平台。

##### 3.建设工程项目信息的分类

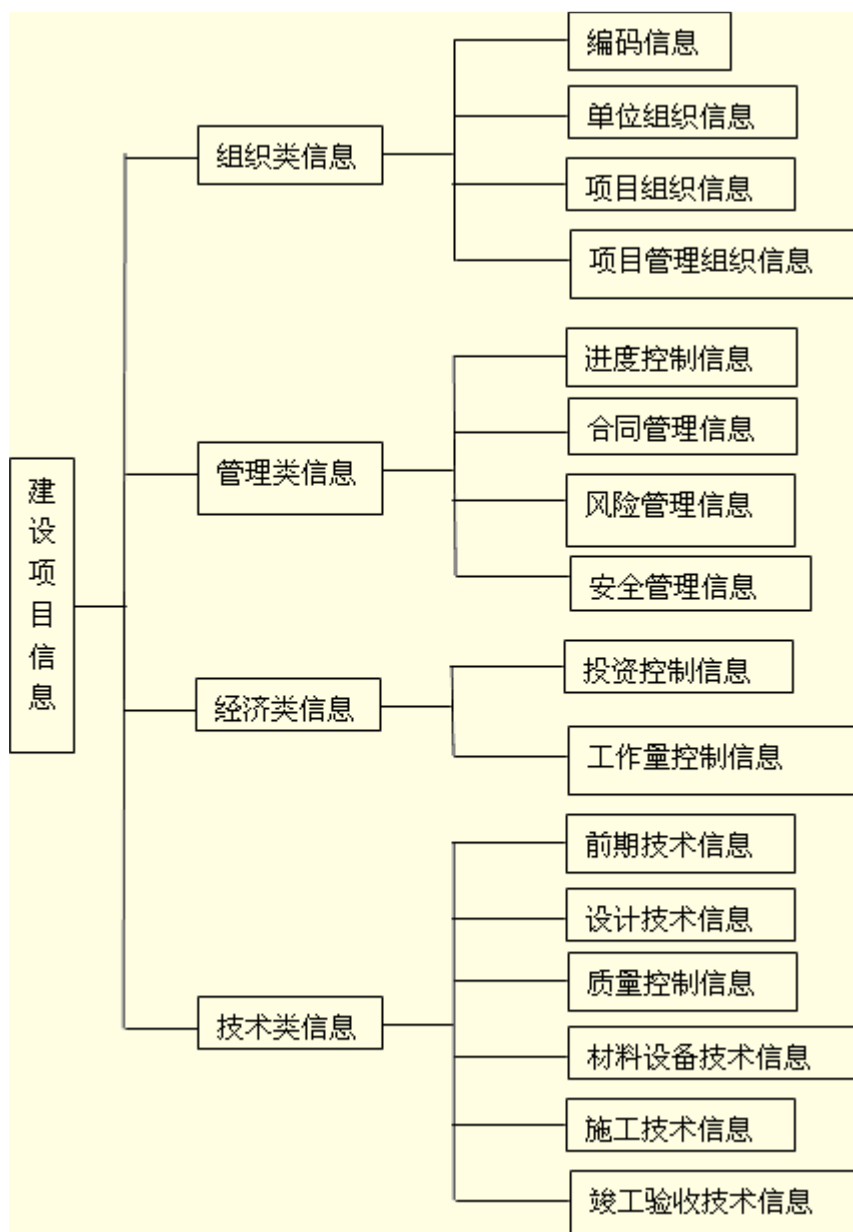


图 建设项目的信息

可以从不同的角度对建设工程项目的信息进行分类，如：

- (1) 按项目管理工作的对象
- (2) 按项目实施的工作过程
- (3) 按项目管理工作的任务
- (4) 按信息的内容属性

为满足项目管理工作的要求，往往需要对建设工程项目信息进行综合分类，即按多维进行分类，如：

- 第一维：按项目的分解结构；
- 第二维：按项目实施的工作过程；
- 第三维：按项目管理工作的任务。

#### 4.建设工程项目信息编码的方法

- (1) 编码的内涵

编码由一系列符号（如文字）和数字组成，编码是信息处理的一项重要的基础工作。

- (2) 服务于各种用途的信息编码

- 项目的结构编码
- 项目管理组织结构编码

- 项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）
- 项目实施的工作项编码
- 项目的投资项编码（业主方）/成本项编码（施工方）
- 项目的进度项（进度计划的工作项）编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码，服务于项目进度目标的动态控制。

- 项目进度报告和各类报表编码

- 合同编码

- 函件编码

- 工程档案编码

附注：要求弄清楚上述编码的有关规定。

**难点如下：**

- 1.信息管理手册

- 2.基于互联网的信息处理平台

- 3.信息编码

- 4.项目信息门户